



Ata de Reunião

2ª Reunião do Comitê de Governança de TIC		
DATA	INÍCIO	ENCERRAMENTO
19/03/2017	9:00	11:00

Membros do CGovTIC		
Nome	Setor/Unidade/Área	Assinatura
Mario Santos Moreira	VPDI	Ausente
Ricardo de Godoi Mattos Ferreira	Escritório Rondônia	Presente
Geraldo Sorte	COGETIC	Presente
Ana Cristina Furniel	VPEIC	Ausente
Claudia Domingues de Menezes	COGEPLAN	Presente
Rodrigo Murinho de Martinez Torres	ICICT	Presente
Oswaldo Gonçalves Cruz	PROCC	Presente
Carlos Eduardo da Silva Figueiredo	IFF	Ausente
Wagner de Jesus Martins	GEREB	Ausente
Paulo Costa Carvalho	ICC	Presente
Luiz Fernando da Silva	COGIC	Presente



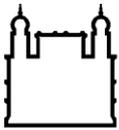
1) RESUMO DA REUNIÃO

Ricardo Godoi abriu os trabalhos da 2ª Reunião do CGovTIC, apresentando uma síntese das atividades realizadas desde a 1ª Reunião do Comitê com o objetivo de elaborar um diagnóstico da situação atual da TIC na Fiocruz, envolvendo os problemas atuais, as iniciativas em andamento e ações que estão sendo previstas para a conclusão desse trabalho.

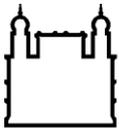
Ricardo Godoi e Geraldo Sorte apresentaram os projetos levantados até o momento em que existiria algum envolvimento da área de TIC da Presidência.

Foram apresentados e discutidos os seguintes projetos:

Projetos	Objetivos
Mobilidade	Prover transparência e facilitar o processo de movimentação dos servidores entre as unidades da Fiocruz
Redundância dos Serviços Críticos de TIC	Identificação e implantação de redundância para os serviços críticos de TIC da Fiocruz.
Gestão por Serviços	Implantação de um modelo de gestão por serviço para os serviços de TIC e de infraestrutura do Campus, baseado na biblioteca de melhores práticas ITIL
Atualização da Infraestrutura de TIC	Ampliação e atualização da infraestrutura de TIC. Será composto por 3 subprojetos, à saber: <u>Subprojeto 1 - Ampliação da infraestrutura de processamento e armazenamento do DataCenter</u> , <u>Subprojeto 2 - Atualização da infraestrutura dos Usuários</u> , <u>Subprojeto 3 - Atualização da infraestrutura da rede cabeada e wifi</u>
Sistema Integrado de Ensino da Fiocruz - SIEF	Implantação e um sistema unificado para a gestão acadêmica e prestação dos serviços de ensino da FIOCRUZ. Composto pelos seguintes subprojetos: <u>Subprojeto 1 - Sistema Integrado de Gestão Acadêmica - SIEF</u> ; <u>Subprojeto 2 - EAD FIOCRUZ</u> ; <u>Subprojeto 3 - Portal do Campus Virtual</u>



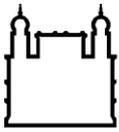
Integração dos Sistemas de Informação	Integração dos sistemas de informação da FIOCRUZ. Composto pelos seguintes Subprojetos: Subprojeto 1 - Oficina sobre Integração de Ações de TIC; Subprojeto 2 - Implementação de um login único para todos os usuários e clientes da FIOCRUZ; Subprojeto 3 - Elaboração de um Modelo de Classes e Diagrama de Entidade x Relacionamento Corporativos; Subprojeto 4 - Implantação de um Barramento de Serviços FIOCRUZ - ESB; Subprojeto 5 - Construção de Biblioteca de Componentes de Interface Padrão para Aplicações Fiocruz; Subprojeto 6 - Definição de uma Arquitetura Padrão para Sistemas de Infomação e Serviços de TIC; Subprojeto 7 - Integração dos Sistemas da Presidência
Portal do Observatório de Política e Gestão Hospitalar	Gerenciador de conteúdos que administra dados hospitalares do SUS, com integração ao TABNET/DATASUS/MS
Gestão do Fomento Interno à Pesquisa na FIOCRUZ	Automatização dos processos vinculados à solicitação e concessão de recursos a projetos de pesquisa na FIOCRUZ
Sistema de Informações de Estrangeiros - SIE	Gerenciamento de Estrangeiros que ingressam na Fiocruz
Gerenciamento de Propriedade Intelectual - GPI	Implantação de ferramenta para gerenciar informações pertinentes aos pedidos de patentes
Sistema Integrado de Assessoria de Imprensa - SIAI	Sistema para gerenciar e organizar o fluxo de comunicação, padronizar as entradas de demanda e criar um registo/histórico
Tributar	Sistema capaz de gerenciar a retenção dos tributos federais e municipais.
DriveFIOCRUZ	Implantação de um drive virtual para armazenamento e compartilhamento seguros de arquivos na Nuvem (DropBox corporativo)
Gestão Estratégica de Projetos	Reformulação do SAGE, integração com RedMine e disponibilização de serviços no barramento para integração com demais sistemas
Gestão Eletrônica de Documentos	Implantação da gestão eletrônica de documentos na FIOCRUZ. Composto pelos seguintes Subprojetos: Subprojeto 1 - Implantação do SEI com o Sistema Eletrônico de Informações - SEI; Subprojeto 2 - Implantação de Ferramenta de Ferramenta de Workflow; Subprojeto 3 - Integração do SEI com o Sistema para Gestão Arquivística e Documental
Registro de Pesquisa	Implementar um Registro de Pesquisa (Caderno de Pesquisa Digital). Política de 2007 para a implantação do Livro Verde.
Base de CVs Lattes da FIOCRUZ	Criação de uma base de dados com os CV Lattes dos servidores da Fiocruz, seus orientandos, orientadores, coautores e membros de equipe de projetos



Qualidade de serviços de TIC	Tem como objetivo implantar um processo de avaliação da qualidade dos serviços de TIC oferecidos pela FIOCRUZ aos seus usuários internos e externos com a finalidade de implementar um processo de melhoria continuada desses serviços.
BI de Planejamento, Orçamento e Execução	O Projeto de Inteligência Orçamentária, visa integrar as bases de dados dos diversos sistemas utilizados na FioCruz, em formato de informações gerenciais, e disponibiliza-las em um Business Intelligence – BI.
Sistema de Gerenciamento da Rede de Plataformas	Gerenciar a alocação, treinamento, utilização e prestação dos serviços das plataformas de pesquisa da FioCruz, pelo pesquisadores e grupos de pesquisa da Instituição
Sistema FIOCOL	Gerenciar as coleções zoológicas e biológicas
WebCEUA	Automação dos processos de Licenciamento para o Uso de Animais na Pesquisa e Ensino e Monitoramento de Licenças Emitidas, integrados ao Sistema de Informatizado de Controle de Produção Animal - SICOPA do ICTB
Hosting dos Ativos Estratégicos de TI da Pesquisa na Sala Cofre	Instalação dos ativos estratégicos de TI, localizados nas Unidades de Pesquisa, no DataCenter da FIOCRUZ.
Anel Óptico do Campus	Construção de um anel óptico para todo o Campus
VOIP	Implantação de um projeto de Voz sobre IP na FioCruz
SmartCity FioCruz	Implantação de um projeto de SmartCity para o Campus FioCruz
Centro de Operações FioCruz - COF	Implantação de uma Central de Serviços para o Campus, envolvendo a áreas de TIC e Infraestrutura do Campus

Pontos apresentados por Rodrigo Murtinho

- Criação de uma área para gerenciamento de conteúdo pelos usuários do Portal;
- Revisão e retomada do projeto do Novo Portal da FioCruz;
- Retomar o projeto de categorização da lista de LocalUsers da FioCruz (FioCruz-L), separando por áreas de interesse;
- Rediscussão do contrato com a Microsoft;
- Quem não tem login único da FioCruz não acessa os recursos da RNP;
- Implantação do Sistema Único de Gerenciamento de Bibliotecas da FIOCRUZ;
- Problemas do Portal – Porta de entrada para abrigar todas as iniciativas da FIOCRUZ . Necessidade de um grande esforço institucional para viabilizar esse projeto;
- Redução da dependência da FioCruz de soluções proprietárias de software.



Pontos abordados por Paulo

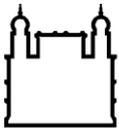
- Levantamento do uso dos recursos da Nuvem Fioacruz;
- Pouca utilização dos serviços da Nuvem FIOCRUZ pelo IOC;
- Problemas na utilização do LibreOffice em razão da desformatação de textos quando abertos pelo Word;
- Dificuldades na utilização do LibreOffice em projetos envolvendo outros pesquisadores e na submissão de artigos a revistas científicas;
- Definição de critérios para a priorização dos projetos de TIC, levando em consideração o custo e o Retorno de Investimento (ROI) dos projetos a serem priorizados.

Pontos abordados por Oswaldo

- Rever a dependência no uso de soluções Microsoft;
- Necessidade de levantar os serviços que estão atualmente em uso e seus problemas;
- Desenvolvimento de projetos integrados;
- Levantamento da utilização dos recursos da Nuvem Fioacruz;
- Levantar os resultados da iniciativa de desenvolvimento do FIOlattes, como forma de evitar que os resultados negativos daquela iniciativa venham a se repetir no desenvolvimento da Base de CVs Lattes da Fioacruz;
- Dificuldade de levantar os estrangeiros que se encontram no Campus e as ações a que eles estão vinculados;
- Problemas de comunicação na Fioacruz e de sistemas que não se “falam”;
- Apresentação do SIEF (novo SIGA) no Comitê Gestor;
- Necessidade do SIEF atender as especificidades de todas as áreas de ensino da Fioacruz;
- Problema do desenvolvimento de sistema estanques, implementados para atender a uma necessidade específica, sem considerar um contexto de toda a Organização, dispendendo esforços em detrimento de sistemas estruturantes para a Fioacruz;
- Disponibilização de serviços feitos para si mesmo. Bases de dados abertas e disponíveis para consulta. ETL cujos dados poderão ser consumidos por uma API. Falta de indicadores para a pós-graduação.
- Levantamento das lições aprendidas no desenvolvimento de várias iniciativas realizadas no passado;
- Requisitos da computação científica para suas aplicações.

Geraldo Sorte

- Implementar a gestão de serviços de TIC baseado na biblioteca ITIL



- Diferença da proposta do projeto da implementação da Base de CVs Lattes e do projeto FIOlattes, implementado no passado;
- Implantação do gerenciamento do portfólio de projetos e serviços de TIC de acordo com o previsto pela ITIL;
- Necessidade de desenvolvimento de um site sobre a TIC na Fiocruz, apresentando o modelo de governança, as ações em andamento, as decisões do CGovTIC entre outros.

Pontos apresentados por Luiz Fernando

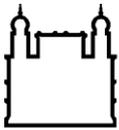
- Ligação ponto a ponto via fibra entre os principais prédios do Campus e a Sala Cofre;
- Necessidade da implementação do projeto do Anel Óptico;
- Levantamento das possíveis soluções para a implantação do projeto do Anel Óptico do Campus. Previsão para a conclusão do projeto para a realização da licitação até o final de 2018;
- Consulta pública para soluções de VOIP;
- Situação de obsolescência da solução e infraestrutura de telefonia atual;
- Orçamento inviável para atualização da solução de telefonia pela atual fornecedora;
- Nova solução será baseada em solução aberta (Asterisk);
- Necessidade de pessoal qualificado para a manutenção da solução baseada em Asterisk;
- Projeto piloto de VOIP implantado em Mato Grosso.

Pontos apresentados por Ricardo

- Necessidade de implantar uma gestão sobre os recursos de TIC;
- Elaboração de uma proposta a ser apresentada na Câmara Técnica de TIC para a Gestão de Portfólio de Serviços e Projetos;
- Eventos para aproximação com a área finalística;
- Necessidade de utilização da Ágora ou outra ferramenta que permita o aprofundamento, em ambiente virtual, das discussões conduzidas pelo Comitê;
- Desenvolvimento de dashboard apresentando dados sobre o uso dos recursos de TIC da Nuvem.

Pontos apresentados pela Cláudia

- Necessidade de criar um locus organizado para dispor as informações da FIOCRUZ;
- Falta de informações sobre projetos, egressos e informações sobre a execução das Unidades.



Próximos passos:

1. Aprovação do Regimento Interno;
2. Análise e aprovação da Ata da 1ª Reunião do CGovTIC até o dia 21/3/2018;
3. Convidar a VPEIC para uma apresentação do SIEF ao Comitê;
4. Convidar a RNP para uma apresentação sobre os serviços disponibilizados pela Rede à FIOCRUZ;
5. Elaboração de Minuta do Plano Estratégico de TIC;
6. Elaboração de um levantamento inicial sobre as forças, fraquezas, ameaças e oportunidades em relação ao ambiente atual de TIC da Fiocruz.